

**Okruhy pro přijímací zkoušku
z odborného předmětu do navazujícího magisterského studia
studijní program EKONOMIKA A MANAGEMENT
specializace MANAGEMENT**

1. Organizace (podnik) jako sociální systém. Podnikové systémy a jejich cíle.
2. Management a jeho funkce. Manažer, jeho schopnosti a role.
3. Organizace, složky vnitřních a vnějších zdrojů působících na podnik, prvky organizace.
4. Řízení lidských zdrojů.
5. Vedení spolupracovníků – styly vedení, manažerská mřížka.
6. Pracovní motivace a stimulace.
7. Komunikace v organizacích, její funkce a druhy.
8. Strategie a taktika. Kroky procesu strategického řízení. Typy strategií.
9. OSVČ: získání živnostenského Provozovna. Živnostenský rejstřík. Povinnosti OSVČ.

Doporučená literatura:

- ARMSTRONG, Michael a Stephen TAYLOR. *Řízení lidských zdrojů. Moderní pojetí a postupy*. 13. vyd. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.
- BARTUSKOVÁ, Terezie, Lucja MATUSIKOVÁ a Kateřina ZELINKOVÁ. *Nákladové řízení a cenová strategie*. SOT, vol. 27. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. ISBN 978-80-248-3891-5.
- BEDRNOVÁ, Eva, Eva JAROŠOVÁ a Ivan NOVÝ. *Manažerská psychologie a sociologie*. Praha: Management Press, 2012. ISBN 978-80-7261-239-0.
- HORVÁTHOVÁ, Petra et al. *Základy managementu*. 2. vyd. SOET, vol. 5. Ostrava: VŠB-TU Ostrava. 2017. ISBN 978-80-248-4102-1.
- KIROVOVÁ, Iva. *Organizační chování*. 1. díl. SOET, vol. 19. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. ISBN 978-80-248-3845-8.
- ROS, Jay a Richard TEMPLAR. *Velká kniha manažerských dovedností*. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1279-2.
- SRPOVÁ, Jitka. *Podnikatelský plán a strategie: metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha: Grada, 2011.
- SYNEK, Miloslav et al. *Manažerská ekonomika*. 4. vyd. Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1992-4. ISBN 978-80-247-4103-1.
- VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy*. 2. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2409-6.

UKÁZKA TESTU Z ODBORNÉHO PŘEDMĚTU

1. **Management se uplatňuje:**
 - a) ve všech typech organizací
 - b) pouze ve výrobních odvětvích
 - c) pouze ve velkých ziskových organizacích
2. **Uveďte alespoň 3 metody/ techniky, které používáme v prognózování cílů:**
 - a)
 - b)
 - c)
3. **Daňové identifikační číslo živnostníku přidělí:**
 - a) živnostenský úřad
 - b) krajský soud
 - c) finanční úřad
4.se rozumí množství užitných hodnot (výstupu) připadajících na jednotku vynaložené celkové práce (vstupu). Obvykle se vyjadřuje v penězích.
5. **Uveďte pět fází vývoje týmu a každou fázi stručně charakterizujte.**
6. **Styl vedení, jestliže rozhodování je soustředěno v rukou manažera, se nazývá:**
 - a) demokratický
 - b) autokratický
 - c) participativní
7. **Na základě časového hlediska rozlišujeme tři typy plánů:**
 - a)
 - b)
 - c)
8. **V případě, že při podání Návrhu na zápis s.r.o. do obchodního rejstříku jsou splněny všechny podmínky, je s.r.o. zapsána ve lhůtě:**
 - a) 5 dnů
 - b) 15 dnů
 - c) není zákonem stanoveno, záleží na konkrétním soudu
9. **Adaptace zaměstnanců probíhá ve dvou základních rovinách, které se navzájem prolínají. Jedná se o adaptaci v rovině:**
 - a)
 - b)
10. **Společníci – fyzické osoby - A, B, C založili v r. 2004 s.r.o. se základním kapitálem 300 000 Kč. Každý ze společníků vložil (a splatil) 100 000 Kč, mají stejný obchodní podíl. V r. 2015 se společník A rozhodl vystoupit ze společnosti. Na základě mimořádné účetní závěrky byl zjištěn jeho vypořádací podíl ve výši 400 000 Kč. Společník A se však rozhodl svůj obchodní podíl prodat společníku B (společenská smlouva prodej připouští) za částku: 1,5 milionu Kč. Vypočítejte, jakou konkrétní částku a kdy odcházející společník dostane, na jaké instituce tento příjem hlásí a jak je zpoplatněn (odpovědi napište podle následné šablony) a jak se odchod společníka projeví v základním kapitálu dané s.r.o.**

Šablona pro odpověď:

Částka, kterou odcházející společník dostane:

Termín, do kdy tuto částku dostane:

Výše daně z této částky:

Druh daně z této částky:

Kdo daň odvádí:

Tento příjem hlásí společník na instituce:

Výše odvodů na OSSZ:

Výše odvodů na zdravotní pojišťovnu:

Výše základního kapitálu společnosti po odchodu společníka A:

- 11. Položka kalkulačního vzorce „vlastní náklady výkonu“ obsahuje následující prvky:**
- a) přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady, výrobní režii, odbytovou a správní režii
 - b) přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady, výrobní režii a správní režii
 - c) přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady, výrobní a odbytovou režii
 - d) přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady, správní a odbytovou režii
- 12. Časový fond využitelný k práci je 2 000 hodin, norma pracnosti 5 h/ks. Celkové využití kapacity 0,81 při intenzivním využití 0,9. Vypočtete:**
- a) skutečný počet vyrobených výrobků
 - b) skutečně odpracovaný čas
- 13. Zakreslete a popište diagram bodu zvratu za předpokladu nelineárního průběhu nákladů a ceny.**
- 14. Vyjmenujte tři státní instituce, kam musí OSVČ po skončení zdaňovacího období odevzdat zákony stanovené dokumenty:**
- a)
 - b)
 - c)
- 15. Koučování:**
- a) uvolňuje potenciál člověka a umožňuje mu zlepšovat vlastní výkon
 - b) je to zpětná vazba upozorňující člověka na jeho chyby
 - c) pomáhá lidem lépe se vzdělávat